

**एमएमटीसी लिमिटेड तथा वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय
(वाणिज्य विभाग) भारत सरकार के बीच
वर्ष 2019-20 के लिए
समझौता ज्ञापन**

**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING
BETWEEN
MMTC LIMITED
AND
THE MINISTRY OF COMMERCE & INDUSTRY
(DEPARTMENT OF COMMERCE)
GOVT. OF INDIA
FOR
2019 - 20**



**एमएमटीसी
लिमिटेड
MMTC
LIMITED**

भारत सरकार का उपक्रम
A GOVT. OF INDIA ENTERPRISE

touching lives, adding value

विषय-सूची

क्रम संख्या		पृष्ठ संख्या
1.	एमएमटीसी के बारे में संक्षिप्त जानकारी (एमओयू दिशा-निर्देशों के अनुबंध-I के अनुसार)	1, 3, 5
2.	अनिवार्य एवं ऐच्छिक पैरामीटर (एमओयू दिशा-निर्देशों के अनुबंध-II / भाग 'क' और भाग 'ख' के अनुसार)	7, 9, 11
3.	रूझाव विश्लेषण (एमओयू दिशा-निर्देशों के अनुबंध-III / भाग 'क' के अनुसार)	13, 15
4.	रूझाव विश्लेषण (एमओयू दिशा-निर्देशों के अनुबंध-III / भाग 'ख' के अनुसार)	17

CONTENTS

S.No.		Page No.
1.	Brief about MMTC Ltd. (as per Annex-I of MoU Guidelines)	2, 4, 6
2.	Compulsory & Optional Parameters - (as per Annex-II / Part A & Part B of MoU Guidelines)	8, 10, 12
3.	Trend Analysis - (as per Annex-III / Part A of MoU Guidelines)	14, 16
4.	Trend Analysis - (as per Annex-III / Part B of MoU Guidelines)	18

एमएमटीसी लिमिटेड के बारे में संक्षिप्त जानकारी

1	सीपीएसई का नाम	एमएमटीसी लिमिटेड
2	रत्न स्थिति (कृपया लिखें महारत्न / नवरत्न / मिनी रत्न-1 / मिनी रत्न-11/कुछ नहीं	मिनी रत्न-1
3	वित्तीय स्थिति(कृपया लिखें बीमार/आरंभिक बीमार / कमजोर / लाभ कमाऊ)	लाभ कमाऊ
4	अनुसूची(कृपया लिखें क/ख/ग/घ/अनियत	क
5	सीपीएसई की स्थापना का उद्देश्य	एमएमटीसी 1963 में खनिजों और अयस्कों के विशेष निर्यातक और आवश्यक अलौह धातुओं के आयातक के रूप में निगमित हुई थी। इसके बाद, उर्वरक के आयात और उर्वरक उत्पादन के लिए आवश्यक कच्चे माल को एमएमटीसी के व्यापार पोर्टफोलियो में 1970 में जोड़ा गया। पिछले कुछ सालों में स्टील, सोना व चांदी, कृषि उत्पाद, कोयला आदि जैसे कुछ उत्पादों को उत्तरोत्तर कंपनी के पोर्टफोलियो में जोड़ा गया।
6	सीपीएसई का वर्तमान व्यवसाय	लौह अयस्क, मैंगनीज अयस्क, क्रोम अयस्क / कंसट्रेट और यूरिया के आयात के लिए कैनालिजिंग एजेंसी के रूप में कार्य करने के अलावा, एमएमटीसी गोल्ड एंड सिल्वर के आयात के लिए नामित एजेंसी के रूप में कार्य करता है, सोवरन इंडिया गोल्ड, दालों का आयात, अन्य कमोडिटी में कारोबार , कृषि उत्पाद, उर्वरक, कोयला और हाइड्रो कार्बन, इस्पात, अलौह धातु, पिग आयरन आदि जैसी वस्तुओं का व्यापार करता है। ओर एनआईएनएल,एमएमटीसी पैम्प, एफटीडब्ल्यूजैड में संयुक्तउपक्रमों के साथ व्यापार में निवेश किया है।
7	2018-19 के दौरान कोई भी पूंजी पुनर्गठन, अर्थात शेयरों की वापसी, बोनस शेयर जारी करने, नए शेयर जारी करने, शेयरों के विभाजन, लाभांश के रूप में पीएटी का प्रतिशत	2017-18 के दौरान दिनांक 19 मार्च 2018 को आयोजित बैठक में निदेशक मंडल ने 1:2 के अनुपात में बोनस शेयर जारी करने का अनुमोदन किया था अर्थात रिकॉर्ड तिथि को शेयरहोल्डर के पूर्ण प्रदत्त 1रूपये अंकित मूल्य प्रत्येक के दो शेयरों के लिए 1 रूपये अंकित मूल्य के एक बोनस शेयर जारी करने का अनुमोदन किया है। रिकॉर्ड तिथि बाद में 4 मई 2018 निर्धारित हुई। सभी योग्य शेयरहोल्डरों को उपरोक्त शेयर का आवंटन शेयर ट्रांसफर समिति द्वारा 7 मई 2018 को आयोजित बैठक में किया गया। बोनस इक्विटी शेयर आवंटन के फलस्वरूप कंपनी की शेयर पूंजी 150 करोड़ बढ़ गई जो 7 मई 2018 से 150 करोड़ शेयरों के रूप में पूर्ण प्रदत्त एक रूपए मूल्य के शेयरों में विभाजित हो गई
8	क्या शेयर सूचीबद्ध किए गए हैं (यदि हां, स्टॉक एक्सचेंज का नाम और तिथि में शेयर का मूल्य)	हां, कंपनी के शेयर बीएसई और एनएसई में सूचीबद्ध हैं। 07.11.2018 को शेयरों का समापन मूल्य निम्नानुसार दिया गया है: 1 / - रुपये अंकित मूल्य के बीएसई पर:30.15 रुपये और एनएसई पर: 30.10 रुपये।
9	वर्ष 2017-18 के दौरान पूरा किया गया कोई भी पूंजी विस्तार या 2018-19 के दौरान प्रस्तावित	नहीं
10	वर्ष के दौरान कोई व्यावसायिक इकाई अलग हुई	नहीं

Brief about MMTC Ltd.

1	Name of the CPSE	MMTC Limited
2	Ratna status (please write Maharatna/ Navratna/ Miniratna-I/ Miniratna-II/ None)	Miniratna - I
3	Financial status (please write Sick/ Incipient Sick/ Weak/ Profit making)	Profit making
4	Schedule (please write A/ B/ C/ D/ Unscheduled)	A
5	Purpose for which CPSE has been setup	MMTC was incorporated in 1963 to become a specialized exporter of minerals and ores and importer of essential non-ferrous metals. Thereafter, import of fertilizers and essential raw materials for fertilizer production was added to MMTC's portfolio of business in 1970. Over the years some other products like Steel, Gold and Silver, Agro, Coal etc. were also progressively added to the portfolio of the company.
6	Present business of the CPSE	Besides acting as canalising agency for Iron Ore, Manganese Ore, Chrome Ore/Concentrate & Import of Urea, MMTC functions as one of the Nominated Agency for Import of Gold & Silver, sale of Sovereign India Gold Coin, Import of Pulses, trading in other commodities like Agro Products, Fertilizers, Coal & Hydro carbon, Steel, Non ferrous metals, Pig Iron etc. and investment in trade related JVs like NINL, MMTC PAMP, FTWZ etc.
7	Any capital restructuring during 2018-19, i.e. buy back of shares, issue of bonus shares, issue of fresh shares, splitting of shares, percentage of PAT given as dividend	During the year 2017-18, Board of Directors in their meeting held on 19th March, 2018, approved the issue of bonus shares in the ratio of 1:2 i.e. one bonus share of the face value of Rs. 1/- each for every two shares of the face value of Rs. 1/- each fully paid up held by the shareholders on record date which was subsequently, fixed as 4th May, 2018. The above mentioned shares were allotted by the share transfer committee in their meeting held on 7th May, 2018 to all eligible shareholders. Consequent to the allotment of bonus equity shares, the paid up share capital of the company stands increased to Rs. 150/- crore divided into 150 crore equity share of Rs. 1/- each fully paid up w.e.f. 7th May, 2018.
8	Whether shares are listed (if yes, name of stock exchange and price of the share as on date)	Yes, Shares of the Company are listed in BSE and NSE. The closing price of shares on 07.11.2018 is given as under: at BSE: Rs.30.15 and at NSE: Rs.30.10 of the face value of Re.1/- each.
9	Any capital expansion completed during the year 2017-18 or projected during 2018-19.	No
10	Any business unit hived off during the year.	No

11	उस क्षेत्र का विवरण जिसमें सीपीएसई संचालन कर रही है और अंतर्राष्ट्रीय वातावरण	कमोडिटी का अंतर्राष्ट्रीय और घरेलू व्यापार जिसमें उद्योगों की आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए कच्चे माल/तैयार उत्पादों की अधिप्राप्ति और बिक्री शामिल है। सरकार की ओर से आयात/निर्यात भी करते हैं।		
12	क्या बीएफआईआर में पंजीकृत है। यदि हां, कृपया इसका विवरण दें।	नहीं		
13	पूर्व में अनुमोदित पुनरुद्धार योजना का विवरण	लागू नहीं		
14	पिछले तीन वर्षों के दौरान विभाजन के साथ कर्मचारियों की संख्या निम्नानुसार है:	2015-16	2016-17	2017-18
	क. स्थायी कर्मचारी	1340	1225	1127
	ख. अस्थायी कर्मचारी	0	0	0
	ग. संविदात्मक कर्मचारी	230	276	280
15	वर्ष	सहायक कंपनी का नाम	निवेश राशि यू.एस.डालर	31 मार्च को लाभ की हिस्सेदारी (यू.एस.डालर)
	2013-14	एमएमटीसी ट्रांसनेशनल प्रा.लि., (एमटीपीएल)सिंगापुर	1,000,000	64,934
	2014-15		1,000,000	129,852
	2015-16		1,000,000	(278,610)
	2016-17		1,000,000	33,495
	2017-18		1,000,000	(383724)
16	वर्ष	संयुक्त उपक्रम का नाम	निवेश राशि (रूपये)	31मार्च को लाभ की हिस्सेदारी (रूपये)
	2013-14	अनुलग्नक 'क'		
	2014-15			
	2015-16			
	2016-17			
	2017-18			
17	सांविधिक लेखा परीक्षकों द्वारा कोई प्रतिकूल टिप्पणी और इसका लाभप्रदता पर प्रभाव	शून्य		
18	सीपीएसई के खातों पर सीएंडएजी द्वारा कोई प्रतिकूल टिप्पणी	शून्य		

11	Brief about the sector in which the CPSE is operating and the international environment.		International and domestic trade of commodities including procurement and sale of raw materials / finished products to meet the requirements of the Industries. Also import / export on behalf of Government.		
12	Whether registered with BIFR. If yes, please give details.		No		
13	Details of revival plan approved earlier.		N.A.		
14	Number of employees during last three years with bifurcation as under:		2015-16	2016-17	2017-18
		A. Permanent Employees	1340	1225	1127
		B. Temporary employees.	0	0	0
		C. Contractual employees.	230	276	280
15	Year	Name of subsidiary	Amount invested as on 31 March (USD)	Share in profit as on 31 March (USD)	
	2013-14	MMTC Transnational Pte. Ltd. (MTPL) - Singapore	1,000,000	64,934	
	2014-15		1,000,000	129,852	
	2015-16		1,000,000	(278,610)	
	2016-17		1,000,000	33,495	
	2017-18		1,000,000	(383,724)	
16	Year	Name of Joint Venture	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)	
	2013-14	Annexure - A			
	2014-15				
	2015-16				
	2016-17				
	2017-18				
17	Any adverse comment by statutory auditors and impact on profitability		Nil		
18	Any adverse comment by C&AG on accounts of the CPSE		Nil		

संयुक्त उपक्रम कंपनियों का विवरण

क्र.सं.	वर्ष	संयुक्त उपक्रम का नाम	31मार्च को निवेश की गई राशि (करोड़ रु.में)	31 मार्च को लाभ का भाग(करोड़ रु.में)
1	2013-14	एमएमटीसी पैम्प इंडिया प्रा.लि.	17.45	19.17
	2014-15		17.45	29.24
	2015-16		17.45	15.35
	2016-17		17.45	3.85
	2017-18		17.45	11.36
2	वर्ष	संयुक्त उपक्रम का नाम	31मार्च को निवेश की गई राशि (करोड़ रु.में)	31 मार्च को लाभ का भाग(करोड़ रु.में)
	2013-14	फ्री ट्रेड वेयरहाउसिंग प्रा.लि.	0.003	0.009
	2014-15		0.003	0.028
	2015-16		0.003	(0.002)
	2016-17		0.003	(1.63)
2017-18	0.010		(1.39)	
3	वर्ष	संयुक्त उपक्रम का नाम	31मार्च को निवेश की गई राशि (करोड़ रु.में)	31 मार्च को लाभ का भाग(करोड़ रु.में)
	2013-14	नीलांचल इस्पात निगम लि.	379.69	(73.28)
	2014-15		379.69	(115.82)
	2015-16		379.69	(166.53)
	2016-17		379.69	(177.11)
2017-18	379.69		(186.89)	
4	वर्ष	संयुक्त उपक्रम का नाम	31मार्च को निवेश की गई राशि (करोड़ रु.में)	31 मार्च को लाभ का भाग(करोड़ रु.में)
	2013-14	सिकाल आयरन ओर टर्मिनल लि.	33.80	(0.0005)
	2014-15		33.80	(0.0001)
	2015-16		33.80	-
	2016-17		33.80	-
2017-18	33.80		-	
5	वर्ष	संयुक्त उपक्रम का नाम	31मार्च को निवेश की गई राशि (करोड़ रु.में)	31 मार्च को लाभ का भाग(करोड़ रु.में)
	2013-14	एमएमटीसी गीतांजली लि.	2.99	(0.28)
	2014-15		2.99	(0.28)
	2015-16		2.99	(0.57)
	2016-17		2.99	(0.06)
2017-18	2.99*		वित्तीय विवरण प्राप्त नहीं हुए	
* 2017-18 के दौरान संयुक्त उपक्रम में निवेश में कमी				
6	वर्ष	संयुक्त उपक्रम का नाम	31मार्च को निवेश की गई राशि (करोड़ रु.में)	31 मार्च को लाभ का भाग(करोड़ रु.में)
	2013-14	टीएम माइनिंग कंपनी लि.	0.039	(0.016)
	2014-15		0.057	(0.021)
	2015-16		0.057	(0.015)
	2016-17		0.057	(0.001)
2017-18	0.057*		(0.001)	
* 2017-18 के दौरान संयुक्त उपक्रम में निवेश में कमी				

Details of Joint Venture companies

S.No.	Year	Name of Joint Venture	Amt. Invested as on 31 March (Rs. in Crore)	Share in profit as on 31 March (Rs in Crore)
1	2013-14	MMTC Pamp India Pvt Ltd	17.45	19.17
	2014-15		17.45	29.24
	2015-16		17.45	15.35
	2016-17		17.45	3.85
	2017-18		17.45	11.36
2	2013-14	Free Trade Warehousing Pvt Ltd.	0.003	0.009
	2014-15		0.003	0.028
	2015-16		0.003	(0.002)
	2016-17		0.003	(1.63)
	2017-18		0.010	(1.39)
3	2013-14	Neelachal Ispat Nigam Ltd.	379.69	(73.28)
	2014-15		379.69	(115.82)
	2015-16		379.69	(166.53)
	2016-17		379.69	(177.11)
	2017-18		379.69	(186.89)
4	2013-14	Sical Iron Ore Terminal Ltd.	33.80	(0.0005)
	2014-15		33.80	(0.0001)
	2015-16		33.80	-
	2016-17		33.80	-
	2017-18		33.80	-
5	2013-14	MMTC Gitanjali Ltd.	2.99	(0.28)
	2014-15		2.99	(0.28)
	2015-16		2.99	(0.57)
	2016-17		2.99	(0.06)
	2017-18		2.99*	Financial Statements not received
*Investment in JV fully impaired during 2017-18				
6	2013-14	TM Mining Co Ltd.	0.039	(0.016)
	2014-15		0.057	(0.021)
	2015-16		0.057	(0.015)
	2016-17		0.057	(0.001)
	2017-18		0.057*	(0.001)
*Investment in JV fully impaired during 2017-18				

अनिवार्य मापदंड

भाग: क

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	ईकाई	अंक	2018-19 (आकलन)	5 वर्षों में सर्वोत्तम	वित्तीय वर्ष 2019-20 के लिए एमओयू लक्ष्य					% सुधार	
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	उचित	खराब		
	कारोबार											
1	परिचालन से राजस्व	रु. करोड़	10	26,000	25,270	28,000	26,000	25,000	24,000	23,000		-
	परिचालन लाभ/हानि											
2	परिचालन से राजस्व प्रतिशत के रूप में परिचलन लाभ (नेट)	%	20	0.32	0.10	0.40	0.35	0.30	0.25	0.20		9.375%
	निवेश पर लाभ											
3	पीएटी औसत प्रतिशत के रूप में नेट मूल्य	%	20	3.57	4	4.75	4.00	3.75	3.50	3.25		12.04%
	कुल (क)		50									

वैकल्पिक मापदंड

भाग : ख

क्र.सं.	निष्पादन मानदंड	ईकाई	अंक	2018-19 (आकलन)	5 वर्षों में सर्वोत्तम	वित्तीय वर्ष 2019-20 के लिए एमओयू लक्ष्य					% सुधार	
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	उचित	खराब		
1	परिचालन से राजस्व प्रतिशत के रूप में निर्यात (नेट)	%	10	4.03	16.46	8	6	5	4	3.5		48.88%
2	तैयार माल की सूची और चालू कार्य की तुलना में परिचालन से राजस्व (नेट)	दिनों की संख्या	5	22	4	20	21	24	25	27		4.55%
3	परिचालन (सकल) से राजस्व के दिनों की संख्या के रूप में व्यापार प्राप्य (सकल)	दिनों की संख्या	9	11	8	8	10	12	13	14		9.09%
4	पिछले वर्ष में कर्ज के रूप में संज्ञान में नहीं लिए गए कंपनी के विरुद्ध दावों में कमी	%	10	-	-	15	12	10	8	6		-

Compulsory Parameters

PART A

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Marks	2018-19 (Est.)	Best in 5 years	MoU Target for FY 2019-20					% Improvement
						Excellent	V.G.	Good	Fair	Poor	
	Turnover										
1	Revenue from Operations	Rs. Crore	10	26,000	25,270	28,000	26,000	25,000	24,000	23,000	-
	Operating Profit/Loss										
2	Operating Profit as percentage of Revenue from Operations (Net)	%	20	0.32	0.10	0.40	0.35	0.30	0.25	0.20	9.375%
	Return on investment:										
3	PAT as percentage of Average Net Worth	%	20	3.57	4	4.75	4.00	3.75	3.50	3.25	12.04%
	Total (A)		50								

Optional Parameters

PART B

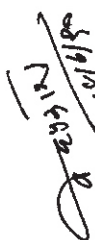
Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	2018-19 (Est.)	Best in 5 years	MoU Target for FY 2019-20					% Improvement
						Excellent	V.G.	Good	Fair	Poor	
1	Exports as percentage of Revenue from Operations (Net)	%	10	4.03	16.46	8	6	5	4	3.5	48.88%
2	Inventory of finished goods and work in progress to Revenue from Operations (Net)	No. of Days	5	22	4	20	21	24	25	27	4.55%
3	Trade Receivables (Net) as number of days of Revenue from Operations (Gross)	No. of Days	9	11	8	8	10	12	13	14	9.09%
4	Reduction in Claims against the Company not acknowledged as debt over previous year - Overall	%	10	-	-	15	12	10	8	6	-

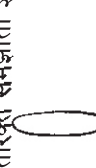
वैकल्पिक मापदंड
भाग : ख

क्र.सं.	निष्पादन मानदंड	ईकाई	अंक	2018-19 (आकलन)	5 वर्षों में सर्वोत्तम	वित्तीय वर्ष 2019-20 के लिए एमओयू लक्ष्य					% सुधार	
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	उचित	खराब		
5	मानव संसाधन प्रबंधन											
क	नेतृत्व विकास के साथ-साथ वर्क लाइफ बेलंस के लिए महिला कर्मचारियों के लिए पहल	पहल की संख्या	3	-	-	5	4	3	2	1	-	
ख	अधिकारियों के लिए विश्राम नीति के कार्यान्वयन पर बोर्ड का निर्णय	तिथि	3	-	-	31.01.20	15.02.20	29.02.20	15.03.20	31.03.20	-	
ग	एचआर मापदंडों की उपलब्धि (अनुलग्नक- ख के अनुसार)	संख्या	4	-	-	6	5	4	3	2	-	
6	विशिष्ट क्षेत्र के परिणामोन्मुख परिमेय योग्य अन्य मापदंड											
क	आयात प्रतिस्थापन उपायों के रूप में स्टील/मूल्य वर्धित स्टील	लाख एमटी	4	-	-	4.00	3.75	3.50	3.25	3.00	-	
ख	अपेक्षित संख्या में आईटीआई की स्वीकृति (सीपीएससी कन्कलेव)	तिथि	2	-	-	01.02.20	15.02.20	29.02.20	15.03.20	31.03.20	-	
	योग(ख)		50									
	कुल योग (क+ख)		100									

टिप्पणी:

1. वर्ष 2019-20 के लिए उपलब्धियों का आंकलन करते हुए समझौता ज्ञापन के दिशा-निर्देशों में विनिर्दिष्ट परिणात्मक अंकों के अतिरिक्त हानि/कमी की न्यूनोक्ति अथवा राजस्व/लाभ/अधिशेष के अतिरिक्त पूर्ण कथन के मामले में सीएजी/सावधिक लेखा परिक्षकों की परिमाणित योग्यता को समायोजित किया जाएगा।
2. इस बात पर सहमति है कि निर्णित लक्ष्य बिना किसी शर्त के होंगे तथा किसी भी आधार पर प्रति संतुलन नहीं किया जाएगा। इसके अतिरिक्त समझौता ज्ञापन के यथावर्णित अतिरिक्त पात्रता के मानदंडों का अनुपालन किया जाएगा।


(वेद प्रकाश)
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
कृते एमएमटीसी लिमिटेड


(सुनील कुमार)
अपर सचिव
कृते वाणिज्य विभाग
भारत सरकार

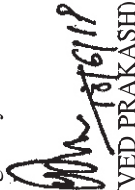
Optional Parameters

PART B

Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	2018-19 (Est.)	Best in 5 years	MoU Target for FY 2019-20						% Improvement
						Excellent	V.G.	Good	Fair	Poor		
5	Human Resource Management											
a	Initiatives for Women Employees for work life balance as well as leadership development	No. of Initiatives	3	-	-	5	4	3	2	1		-
b	Board decision on implementation of Sabbatical policy for executives	Date	3	-	-	31.01.20	15.02.20	29.02.20	15.03.20	31.03.20		-
c	Achievement of HR Parameters (as per Annexure B)	No.	4	-	-	6	5	4	3	2		-
6	Other sector specific result oriented measurable parameters											
a	Steel production / value added steel as import substitution measure	Lakh MT	4	-	-	4.00	3.75	3.50	3.25	3.00		-
b	Adoption of required number of ITIs (as per CPSE conclave)	Date	2	-	-	01.02.20	15.02.20	29.02.20	15.03.20	31.03.20		-
	Total (B)		50									
	Grand Total (A+B)		100									

NOTE:

- 1) In working out achievements for the year 2019-20, quantified qualifications of CAG / Statutory Auditors would be adjusted in case of overstatement of Revenue / Profit / Surplus or understatement of Loss / Deficit in addition to the negative marks prescribed in MoU guidelines.
- 2) It was agreed that targets decided are unconditional and no offset will be allowed on any ground. Further evaluation would be subject to compliance of Additional Eligibility criteria as contained in MoU guidelines.


(VED PRAKASH)
CMD

For MMTC Limited

Place: New Delhi
Date: 18.06.2019

(SUNIL KUMAR)

ADDITIONAL SECRETARY
For the Department of Commerce
Government of India

एचआर मापदंड की सूची :

क्र.सं.	मापदंड
i.	एचीआर/एपीआर लिखने के संबंध में निर्धारित समयसीमा के अनुपालन के साथ सभी अधिकारी (ई0 और ऊपर) के संबंध में एसीआर/एपीएआर की ऑनलाईन प्रस्तुति जारी।
ii.	वरिष्ठ अधिकारी (ई 5 और ऊपर) के लिए ऑनलाईन तिमाही सतर्कता क्लीयरेंस अद्यतन जारी।
iii.	निदेशक मंडल के द्वारा उत्तराधिकार योजना और इसके अनुमोदन का नियमित अद्यतन
iv.	कम से कम 5% कार्यकारी अधिकारी (ई0 और ऊपर) को प्रतिभा प्रबंधन और कैरियर प्रगति के लिए भारत के आईआईटी, आईआईएम, एनआईटी, आईसीएआई आदि जैसे सेंटर ऑफ एक्सीलेंस में कम से कम 1 सप्ताह का प्रशिक्षण।
v.	ऑनलाईन मानव संसाधन प्रबंधन सिस्टम (एचआरएमएस) कार्यान्वयन और वित्त के साथ इसके समन्वयन के लिए नियमित अद्यतन (ऑनलाईन कर्मचारी स्वयं-सेवा, निकासी प्रक्रिया, प्रतिभा प्रबंधन आदि)
vi.	एफ आर (56) (जे) की तर्ज पर कर्मचारी निष्पादन की समीक्षा और कार्यान्वयन एवं वर्ष के अंत में निदेशक मंडल को अनुपालन रिपोर्ट प्रस्तुत करना।

Annexure-B

List of HR Parameters:

Sr. No.	Parameter
i.	Continuation of online submission ACR/APAR in respect of all executives (E0 & above) along with compliance of prescribed timeline w.r.t. Writing of ACR/APAR.
ii.	Continuation of online Quarterly vigilance clearance updation for Senior executives (E5 & above).
iii.	Regular updation of succession plan and its approval by Board of Directors.
iv.	Continuation of talent Management & career progression by imparting at least 1 week training of at least 5% Executives (E0 & above) in Centre of Excellence within India e.g. IITs, IIMs, NITs, ICAI, etc.
v.	Regular updation of online Human Resource Management System (HRMS) Implementation and its integration with finance (consisting of online employee self-service, exit procedure, talent management, etc) .
vi.	Review & implementation of employee performance on the lines of FR (56) (J) and submitting a compliance report to Board of Directors at the end of the year.

भाग क

रूढ़ान विश्लेषण

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	इकाई	लक्ष्य/वास्तविक	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	
									वास्तविक	मार्च 2019 तक
1	परिचालन से राजस्व (सकल)	करोड़ रू.	वास्तविक	25270	18285	12569	11708	16451	12511	20000
	परिचालन से राजस्व (निवल)		वास्तविक	25270	18285	12569	11708	16451	12511	20000
2	क. कर पूर्व लाभ	करोड़ रू.	एमओयू	35000.00	26000.00	20300.00	14000.00	14500.00	17000 (Exc.)	
	ख. अन्य आय		वास्तविक	14.00	60.00	58.00	81.23	59.13	60.00	74.00
	ग. असाधारण और अपवाद मदें अर्थात् आय/(व्यय)		वास्तविक	222.00	125.00	87.00	42.30	63.10	10.00	15.00
	घ. पूर्वावधि मदें अर्थात् आय/(व्यय)		वास्तविक	(233.00)	0.00	65.00	91.27	(8.41)	(3.00)	(5.00)
	ड. परिचालन लाभ/हानि(क-ख-ग-घ)		वास्तविक	(1.52)	(1.60)	(0.64)	0.00	0.00	0.00	0.00
	क. कर पश्चात लाभ(वर्ष के लिए लाभ)		वास्तविक	26.52	(63.40)	(95.00)	(52.34)	4.44	53.00	64.00
3	ख. वर्षात नेटवर्थ(ओसीआई निकालकर)	करोड़ रू.	एमओयू	250.00	290.00	300.00	100%	100%	100%	
	ग. औसत नेटवर्थ(ओसीआई निकालकर)		वास्तविक	19.00	48.00	55.00	57.06	48.84	42.00	52.00
	घ. करपश्चात लाभ/औसत नेटवर्थ (ओसीआई निकालकर)		वास्तविक	1342.00	1359.00	1415.00	1436.00	1448.64	1454.83	1466.00
	ड. प्रदत्त शेयर पूंजी		वास्तविक	1341.50	1350.50	1387.00	1425.50	1442.32	1451.74	1457.32
	च. जीओआई शेयर		वास्तविक	1.42	3.55	3.97	4.00	3.39	2.89	3.57
	छ. रिजर्व एवं अधिशेष(अन्य इक्विटी)		एमओयू	-	3.45	4.13	1.50	2.00	2.25	2.25
4	कुल व्यय	करोड़ रू.	वास्तविक	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	150.00	150.00
	कुल आय		वास्तविक	90.00	89.93	89.93	89.93	89.93	89.93	89.93
5	अन्य आय का विवरण	%	वास्तविक	1242.00	1259.00	1315.00	1336.00	1348.64	1304.83	1314.64
	क. ब्याज		वास्तविक	25478.00	18372.00	12663.00	11760.70	16454.78	12461.00	19941.00
6	अन्य आय का विवरण	%	वास्तविक	25492.00	18432.00	12721.00	11841.93	16513.91	12521.00	20015.00
	क. ब्याज		वास्तविक	99.95	99.67	99.54	99.31	99.64	99.52	99.63
7	ख. लाभांश	करोड़ रू.	वास्तविक	138.00	100.00	125.00	27.73	16.68	2.00	5.00
	ग. अन्य आय		वास्तविक	3.00	7.00	12.00	1.21	23.82	5.00	5.00
	घ. कुल		वास्तविक	81.00	18.00	15.00	13.36	22.60	3.00	5.00
	कुल		वास्तविक	222.00	125.00	152.00	42.30	63.10	10.00	15.00

PART A
TREND ANALYSIS

SI NO.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	
									Actual Upto 30.09.18	Est. upto Mar 19
1	Revenue from Operations (Gross)		Actual	25270	18285	12569	11708	16451	12511	20000
	Revenue from Operations (Net)	Rs. Crore	Actual	25270	18285	12569	11708	16451	12511	20000
2	a. Profit before Tax		MoU	35000.00	26000.00	20300.00	14000.00	14500.00	17000 (Exc.)	
	b. Other Income		Actual	14.00	60.00	58.00	81.23	59.13	60.00	74.00
	c. Extraordinary & Exceptional items e.g. Income / (Expenditure)		Actual	222.00	125.00	87.00	42.30	63.10	10.00	15.00
	d. Prior Period items e.g. Income / (Expenditure)	Rs. Crore	Actual	(233.00)	0.00	65.00	91.27	(8.41)	(3.00)	(5.00)
	e. Operating Profit/Loss (a-b-c-d)		Actual	(1.52)	(1.60)	(0.64)	0.00	0.00	0.00	0.00
			Actual	26.52	(63.40)	(95.00)	(52.34)	4.44	53.00	64.00
3	a. Profit After Tax (Profit for the year)		MoU	250.00	290.00	300.00	100%	100%	100%	100%
	b. Net worth at year end (excl'd. OCI)	Rs. Crore	Actual	19.00	48.00	55.00	57.06	48.84	42.00	52.00
	c. Average Net worth (Excl'd. OCI)		Actual	1342.00	1359.00	1415.00	1436.00	1448.64	1454.83	1466.00
	d. PAT/ Avg. Net worth (Excl'd. OCI)	%	Actual	1.42	3.55	3.97	4.00	3.39	2.89	3.57
	e. Paid-up share Capital	Rs. Crore	MoU	-	3.45	4.13	1.50	2.00	2.00	2.25
	f. GoI share	%	Actual	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	150.00
4	g. Reserve and Surplus (Other Equity)		Actual	90.00	89.93	89.93	89.93	89.93	89.93	89.93
	Total Expenses	Rs. Crore	Actual	1242.00	1259.00	1315.00	1336.00	1348.64	1304.83	1314.64
5	Total Income	Rs. Crore	Actual	25478.00	18372.00	12663.00	11760.70	16454.78	12461.00	19941.00
	Total Expenses/Total Income	%	Actual	25492.00	18432.00	12721.00	11841.93	16513.91	12521.00	20015.00
7	Details of Other Income		Actual	99.95	99.67	99.54	99.31	99.64	99.52	99.63
	a. Interest		Actual	138.00	100.00	125.00	27.73	16.68	2.00	5.00
	b. Dividend		Actual	3.00	7.00	12.00	1.21	23.82	5.00	5.00
	c. Other Income	Rs. Crore	Actual	81.00	18.00	15.00	13.36	22.60	3.00	5.00
d. Total		Actual	222.00	125.00	152.00	42.30	63.10	10.00	15.00	

भाग क
रूझान विश्लेषण

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	इकाई	लक्ष्य/वास्तविक	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	
				वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	मार्च 2019 तक
8	क. नगद तथा बैंक शेष और समकक्ष		वास्तविक	472.67	163.77	78.45	428.94	67.90	32.00	15.00
	ख. म्यूचुअल फंड में निवेश		वास्तविक	56.00	0.00	0.00	96.00	0.00	0.00	0.00
	ग. सहायक कंपनी/जेबी के अलावा में निवेश का भाग		वास्तविक	3.00	3.00	19.00	19.00	19.00	19.00	19.00
	घ. कुल(क+ख+ग)	करोड़ रू.	वास्तविक	531.67	166.77	97.45	543.94	86.90	51.00	34.00
9	ड. नगद क्रेडिट/ओवरड्राफ्ट ऋण/लघुकालीन ऋण		वास्तविक	412.95	286.65	271.82	440.18	519.26	850.00	900.00
	च. चालू खाते में शेष		वास्तविक	5.36	4.44	0.28	29.63	19.81	0.00	0.00
	वर्ष के लिए प्रदत्त/घोषित लाभांश, लाभांश कर निकालकर	करोड़ रू.	वास्तविक	15.00	25.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00
10	दीर्घ कालीन उधार	करोड़ रू.	वास्तविक	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
11	परिचालन से राजस्व प्रतिशतता के रूप में परिचालन लाभ	(%)	वास्तविक	0.10	(0.35)	(0.76)	(0.45)	0.03	0.42	0.32
12	लाभ से सर्जित नहीं किए गए रिजर्व अर्थात ओसीआई/मूल्यांकन इत्यादि		-	-	-	-	-	-	-	-
13	बायबैक राशि		-	-	-	-	-	-	-	-
	बायबैक की तिथि		-	-	-	-	-	-	-	-
14	शेयर पूंजी जारी		-	-	-	-	-	-	-	-
	जारी करने की तिथि		-	-	-	-	-	-	-	-

टिप्पणी: पिछले वर्ष(अंकेषित) के लिए वास्तविक आंकड़े और चालू वर्ष के लिए आकलन अर्थात पिछले वर्ष जिस वर्ष के संबंध में लक्ष्य विचाराधीन हैं, के लिए रूझान दिये जायेंगे।

PART A
TREND ANALYSIS

SI NO.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	
									Actual Upto 30.09.18	Est. upto Mar 19
8	a. Cash and Bank Balances and equivalents		Actual	472.67	163.77	78.45	428.94	67.90	32.00	15.00
	b. Investment in Mutual Funds		Actual	56.00	0.00	0.00	96.00	0.00	0.00	0.00
	c. Investment in shares other than subsidiary/JVs)	Rs. Crore	Actual	3.00	3.00	19.00	19.00	19.00	19.00	19.00
	d. Total (a+b+c)		Actual	531.67	166.77	97.45	543.94	86.90	51.00	34.00
	e. Cash credit/ Over-draft loan/Short-Term Borrowings		Actual	412.95	286.65	271.82	440.18	519.26	850.00	900.00
	f. Balance in current account		Actual	5.36	4.44	0.28	29.63	19.81	0.00	0.00
9	Dividend Paid/Declared for the year, excluding Dividend Tax	Rs. Crore	Actual	15.00	25.00	30.00	30.00	30.00	30.00	30.00
10	Long Term Borrowings	Rs. Crore	Actual	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
11	Operating Profit as percentage of Revenue from Operations	(%)	Actual	0.10	(0.35)	(0.76)	(0.45)	0.03	0.42	0.32
12	Reserves not created out of profits e.g. OCI, Revaluation Reserve etc.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	Buyback Amount	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Date of Buyback	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Issue of Share Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Date of Issue	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Note : Trend would be given for actual figures for preceding years (audited) and estimates of current year i.e. previous year to the year in respect of which targets are being negotiated.

भाग ख
रुझान विश्लेषण

क्र. सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	इकाई	लक्ष्य/ वास्तविक	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	
									30.09.18 तक वास्तविक	मार्च 19 तक
1	परिचालन से राजस्व प्रतिशत के रूप में निर्यात	%	वास्तविक	16.46	12.61	5.40	13.50	10.91	1.41	5.62
	निर्यात		एमओयू	10.54	18.07	12.56	8.77	15.00	1.5	15 (निकालकर)
2	सीपीईएक्स	करोड़ रू.	वास्तविक	4127.00	2300.70	672.60	1580.20	1795.36	176.27	1123.00
			एमओयू	2.00	1.00	4.00	1.76	1.08	उपलब्ध नहीं	2.00
3	तैयार माल और कार्य प्रगति (बिक्री माल निकालकर)	करोड़ रू.	वास्तविक	282.35	296.01	394.00	2357.00	1706.64	1005.00	1200.00
4	क्षे.का.को तैयार माल की इन्वेंट्री के दिनों की संख्या(निवल)	दिन	वास्तविक	4.00	6.00	11.00	73.00	38.00	15.00	22.00
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	25.00
5	व्यापार प्राप्य(निवल)	करोड़ रू.	वास्तविक	1735.58	3035.91	822.00	506.00	353.16	116.80	600.00
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
6	परिचालन(सकल)से राजस्व के दिनों की संख्या के रूप में व्यापार प्राप्य(निवल)	दिन	वास्तविक	25.00	61.00	24.00	16.00	8.00	2.00	11.00
			एमओयू	-	-	-	6 *	24.00	16	16 (निकालकर)
7	कंपनी के विरुद्ध दावे जिनको ऋण नहीं माना गया		वास्तविक	240.00	211.00	1053.00	907.00	770.00		
	केन्द्र सरकार के विभाग		वास्तविक	245.00	225.00	234.00	237.00	228.00		
	राज्य सरकार/स्थानीय अथारिटी		वास्तविक	0.00	0.00	110.00	95.00	176.00		
	सीपीएसई		वास्तविक	887.00	886.00	923.00	909.00	713.00		
	अन्य		वास्तविक	1372.00	1322.00	2320.00	2148.00	1887.00		
	कुल		%		3.64	-	7.41	12.15		
8	कंपनी के विरुद्ध दावे में कमी जिनको ऋण नहीं माना गया	%	एमओयू	-	-	-	5%	5%	15%	
	सहा.कंपनी संयुक्त उपक्रमों में निवेश पर वापसी	%	वास्तविक	(12.21)	(19.02)	(34.20)	(86.82)	8.19	-	-
	(लाभा/हानि का शेयर)	%	एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
9	बिक्री के उत्पाद	करोड़ रू.	वास्तविक	-	-	12434.00	11568.00	15746.49	11991.00	19300.00
10	परिचालन से राजस्व(निवल) को तैयार माल और चालू माल की इन्वेंट्री	दिन	वास्तविक	4	6	11	73	38	15	22

टिप्पणी: पिछले वर्ष(अकेलित) के लिए वास्तविक आंकड़े और चालू वर्ष के लिए आकलन अर्थात पिछले वर्ष जिस वर्ष के संबंध में लक्ष्य विचाराधीन है, के लिए रूझान दिये जायेंगे।

* परिचालन(सकल) से राजस्व प्रतिशत के रूप में व्यापार प्राप्य

PART B
TREND ANALYSIS

SI NO.	Financial Performance Criteria	Unit	Target t v/s Actual	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	
				2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Actual Upto 30.09.18	Est. upto Mar 19
1	Export as a Percentage of Revenue from operation	%	Actual	16.46	12.61	5.40	13.50	10.91	1.41	5.62
	Exports		MoU	10.54	18.07	12.56	8.77	15.00		15 (Exc.)
2	CAPEX	Rs. Crore	Actual	4127.00	2300.70	672.60	1580.20	1795.36	176.27	1123.00
	Finished goods and Work in Progress (incl. stock in trade)	Rs. Crore	MoU	2.00	1.00	4.00	1.76	1.08	N.A.	2.00
				-	47.00	2.00	1.00	1.00	-	-
3	Trade Receivables (Net)	Rs. Crore	Actual	282.35	296.01	394.00	2357.00	1706.64	1005.00	1200.00
4	No. of days of Inventory of finished goods and work in progress to RO (Net)	Days	Actual	4.00	6.00	11.00	73.00	38.00	15.00	22.00
			MoU	-	-	-	-	-	-	25.00
5	Trade Receivables (Net)	Rs. Crore	Actual	1735.58	3035.91	822.00	506.00	353.16	116.80	600.00
	Trade Receivables (Net) as number of days of Revenue from Operations (Gross)	Days	MoU	-	-	-	-	-	-	-
			Actual	25.00	61.00	24.00	16.00	8.00	2.00	11.00
			MoU	-	-	-	6 *	24.00		16 (Exc.)
7	Claims against the company not acknowledged as debt raised by:									
	Central Government Departments		Actual	240.00	211.00	1053.00	907.00	770.00		
	State Governments/ Local Authorities		Actual	245.00	225.00	234.00	237.00	228.00		
	CPSEs		Actual	0.00	0.00	110.00	95.00	176.00		
	Others		Actual	887.00	886.00	923.00	909.00	713.00		
	Total		Actual	1372.00	1322.00	2320.00	2148.00	1887.00		
	Reduction	%		-	3.64	-	7.41	12.15		
	Reduction in Claims against the company not acknowledged as debt	%	MoU	-	-	-	5%	5%		15%
8	Return (share of Profit/loss) on investment in Subsidiary/Joint Ventures	%	Actual	(12.21)	(19.02)	(34.20)	(86.82)	8.19	-	-
			MoU	-	-	-	-	-	-	-
9	Sales of Products	Rs. Crore	Actual	-	-	12434.00	11568.00	15746.49	11991.00	19300.00
10	Inventory of finished goods and work in progress to Revenue from Operations (Net)	Days	Actual	4	6	11	73	38	15	22

Note : Trend would be given for actual figures for preceding years (audited) and estimates of current year i.e. previous year to the year in respect of which targets are being negotiated.

* Trade Receivables as percentage of Revenue from Operations (Gross)



कोर-1, स्कोप कॉम्प्लेक्स, 7 इंस्टीट्यूशनल एरिया, लोदी रोड, नई दिल्ली - 110 003 भारत
Core-1, "SCOPE COMPLEX", 7 Institutional Area, Lodi Road, New Delhi - 110 003 INDIA

दूरभाष/Tel.: 24362200 फ़ैक्स/Fax : 011-24360724, 24361370

E-mail: mmtc@mmtclimited.com Website: www.mmtclimited.com